

Konferencia LOG-IN – logistika v praxi¹

Konferencia LOG-IN, ktorá sa konala v hoteli Ambassador – Zlatá husa v Prahe, bola podľa môjho názoru na veľmi vysokej úrovni. Celá konferencia bola venovaná najmä praktickým prípadovým štúdiám, kde prednášajúci predstavovali konkrétne zrealizované projekty, ako aj ich výhody v oblasti šetrenia nákladov a zvýšenia produktivity práce. V úvode konferencie, ako aj počas prezentácie príspevku *RFID competence center = RFID v praxi* bola účastníkom konferencie prezentovaná technológia RFID aj s konkrétnym praktickým príkladom priamo na konferencii. Visačky s menovkami boli vybavené RFID tagmi a každý zo zúčastnených prechádzal cez prefabrikovanú RFID bránu. Organizačná úroveň, technická úroveň, ako aj prezentované príspevky boli na veľmi vysokej úrovni. Súčasťou konferencie boli aj coffee breaky, ktoré účastníci využívali na konštruktívne debaty a uzatváranie predbežných dohôd o realizovaní nových projektov, jednotlivé firmy prezentovali svoje výrobky a služby vo svojich stánkoch s vyškoleným personálom. Tento veľmi flexibilne reagoval na otázky zúčastnených. V každej miestnosti, kde sa konala konferencia nebola núdza o rôzne reklamné brožúry a odborné časopisy o logistike, čo hodnotím tiež ako výrazné pozitívum v informovanosti a nadväzovaní obchodných vzťahov.

V závere konferencie sa konala panelová diskusia na tému: Investície v logistike, ktorej súčasťou bol aj bleskový prieskum preferencií jednotlivých zúčastnených. Panelovej diskusie sa zúčastnili prednášajúci, ktorým mohli klásť otázky účastníci konferencie. Otázkami ktoré rezonovali v diskusii boli:

- Je vhodné v situácii ekonomickej stagnácie investovať do logistiky?
- Je potrebné hľadať efektívne riešenia, cesty úspor a meniť procesy?
- Alebo naopak maximálne redukovať náklady a čakať, čo prinesie budúcnosť?
- Príde po období stagnácie obdobie konjunktúry?
- Kedy investovať, do čoho a ako?
- Ako vidia investície do logistiky exportéri v ČR?

Výsledkom diskusie a prieskumu bolo prekvapujúce konštatovanie, že firmy sa výrazným spôsobom neboja stagnácie ekonomiky a aj napriek čiastočnému prepúšťaniu a minimalizácii variabilných nákladov sú pripravené investovať do logistiky, rozvíjať ďalej pole svojej pôsobnosti a ich hlavným cieľom je využitie problémov na trhoch Západnej Európy a penetrácia na tieto trhy cez ponuku kvalitných služieb a nižších nákladov.

Po skončení konferencie sa konal spoločenský večer s obchodno-zábavným programom – Logistický business mixér, ktorý bol ideálnym miestom pre networking s top-logistickými špecialitami. Súčasťou spoločenského večera bolo aj vyhlásenie a predanie prestížnych LOG-IN ocenení logistických inovácií pre rok 2008.

Najzaujímavejším príspevkom konferencie bol príspevok *Použitie technológie automatických zakladačov k zefektívneniu skladovania*, ktorý prezentoval riaditeľ spoločnosti KEBEK Dalibor Bek. Článok bol zaujímavý najmä z hľadiska použitia zvolenej technológie, stanovených cieľov a doby návratnosti projektu. Keďže firma každoročne rastie výrazným tempom (cieľ firmy je zdvojnásobiť obrat do roku 2010, ktorý v roku 2007 dosahoval hodnotu 500 mld. Kč), bolo potrebné reštrukturalizovať skladové priestory. Hlavnými cieľmi projektu

¹ Ing. Miroslav Krasňan, Katedra ekonomiky, FPEDaS, Žilinská univerzita, Univerzitná 1, 010 26 Žilina, e-mail: miroslav.krasnan@fpedas.uniza.sk

boli: zrýchlenie toku tovarov v sklade o 100% do štyroch rokov, zvýšenie produktivity práce o 20%, zvýšenie rýchlosti odchádzajúcich tovarov, eliminácia pohybu pracovníkov po sklade priamo k paletovým regálom, eliminácia chýb, nárast požiadaviek na skladový priestor a minimalizácia miesta pre 7500 paliet. Po zavedení technológie boli dosiahnuté všetky ciele takmer na 100%. Hlavnými pozitívami technológie sú:

- Zhustenie skladovania paliet z pôvodného stavu - jedna paleta na regál s výškou regála na 10 paliet a manipulačným priestorom pre vysokozdvižný vozík zaberajúcim šírku dvoch paliet na nový stav – dve palety na jeden regál (za sebou) s výškou na 15 paliet a s manipulačným priestorom na šírku jednej palety,
- zrýchlenie pohybu tovarov po sklade,
- minimalizácia pohybu pracovníkov po sklade, keďže všetky tovary sú odoberané z jedného odberového miesta,
- minimalizácia (takmer 100% odstránenie) chybovosti,
- výrazne zvýšenie produktivity práce,
- dynamický informačný web manažment, ktorý pomáha pri riešení problémov a skracuje tak prestoje na minimum,
- zníženie počtu pracovných síl,
- jednoduché zaškolenie personálu pri manipulácii,
- 24-hodinová servisná podpora od dodávateľa systému,
- redukcia variabilných nákladov.

Zaujímavým prínosom je aj doba návratnosti projektu, ktorá pre firmu KEBEK pri fixných nákladoch na skladové priestory a technológiu 93 770 000 Kč a ročných variabilných nákladoch 1 200 000 Kč (rozdiel medzi nákladmi na pôvodný sklad a automatizovaný sklad je 16 680 000 Kč) je šesť rokov. Táto hodnota bola prekvapením ako pre zúčastnených poslucháčov, tak aj pre samotného realizátora projektu – firmu KEBEK.

ABSTRAKTY PRÍSPEVKOV PREZENTOVANÝCH NA KONFERENCII

Projekt skladovania a nákupu pomocných a režijných materiálov pre spoločnosť ALACAN DĚČÍN EXTRUSIONS MICHAL ŠESTÁK (vedúci nákupného oddelenia Alcan Děčín) – MICHAL SVOBODA (vedúci marketingu Bohemia Cargo)

Predložený príspevok pojednával o prípadovej štúdií vyčlenenia skladovania režijných a pomocných materiálov mimo areál firmy. Jedná sa o celkový outsourcing nákupu, skladovania a riadenia zásob pomocného a režijného materiálu. Cieľom prípadovej štúdie bola optimalizácia zásob a pracovných síl, optimalizácia logistických tokov v rámci reálu firmy ALCAN, vyčlenenie skladovania mimo areál a získanie nového priestoru pre výstavbu novej prevádzky.

**Použitie technológie automatických zakladačov k zefektívneniu skladovania spojovacieho materiálu v spoločnosti KEBEK
DALIBOR BEK (riaditeľ spoločnosti KEBEK – Ronald Hauzeneder TGW)**

V príspevku bola predstavená problematika skladovania a expedície dielov spojovacieho materiálu s cieľom zefektívniť produktivitu práce a skladovania pomocou paletových a zásobníkových zakladačov, ako nástroja pre zvýšenie efektivity pohybov v sklade. V úvode príspevku je zanalyzovaný pôvodný stav skladovania s popisom novej technológie. Značná časť príspevku je venovaná rozhodnutiam a dôvodom o zmene, popisu a výhodám novej technológie, pričom ako najefektívnejšie riešenie pre firmu je použitie technológie automatizovaných paletových a zásobníkových zakladačov. V závere príspevku sú popísané prínosy a efekty zvoleného riešenia.

**Ekologické priemyslové projekty – sen, alebo skutočnosť.
JAKUB PELIKÁN (viceprezident pre ČR a SR – ProLogis)**

Firma ProLogis v príspevku predstavila logistické parky v strednej a východnej Európe, ktoré zahŕňajú technológie trvalo udržateľného rozvoja. Popísala pokrok pri budovaní logistických centier, ktoré slúžili iba pre svoj účel (bez zreteľa na energetickú úspornosť a vzťah k životnému prostrediu) k budovaniu centier, ktoré využívajú prvky trvalo udržateľného rozvoja, ako využívanie recyklovaného stavebného materiálu, úsporné osvetľovacie zariadenia v spojení s efektívnym využitím denného svetla, zateplenie budovy, vonkajšia úprava krajiny, nižšia spotreba vody a pod. V závere príspevku sú prezentované energetické a finančné úspory, ako aj zlepšenie goodwill spoločností na praktických porovnaníach starších a nových projektov.

**RFID competence center = RFID v praxi
MILAN LUDVÍK (obchodný riaditeľ GATC)**

Príspevok pojednával o technológii RFID a jej aplikácii do praxe. Prezentácia príspevku bola rozdelená na dve časti, kde sa v prvej časti autor venoval vývoju RFID a otázkam, prečo sa systém RFID ešte bežne nevyskytuje v praxi. O tejto technológii sa hovorí desiatky rokov, avšak stále sa o nej hovorí ako o technológii budúcnosti a výrobcovia tvrdia, že prináša netušené možnosti. Napriek tomu, že technológia napreduje míľovými krokmi, čo sa týka cien komponentov, ako aj ich použiteľnosti, stále sa v praxi používa v relatívne malom množstve. Z tohto dôvodu sa v Českej republike realizuje projekt RFID kompetenčného centra. Je to dlhodobý projekt, ktorý má prilákať zákazníkov a presvedčiť ich o výhodách použitia tejto technológie.

**Súvislosti vývoja ekonomiky a logistiky na českom trhu
ALEŠ MICHL (ekonóm)**

Prezentácia bola úvodom do panelovej diskusie na tému Investície v logistike. Jej cieľom bolo podať základné informácie k problematike českej ekonomiky, jej súčasnému stavu, problémom a výhľadom do budúcnosti. Keďže USA postihla hospodárska kríza, ktorá priamo vplýva na Európu a teda aj na Českú republiku, venovala sa prezentácia vplyvu tejto krízy na ekonomiku. V úvode bola prezentovaná analýza súčasného stavu (problematika poklesu investícií, pokles kurzu českej koruny, atď.). jadrom príspevku bola krátka diskusia a záver prezentácie bol venovaný dopadu poklesu ekonomiky na jednotlivé sektory priemyslu a výroby na českom trhu vrátane logistiky.